

List of Signatures

Page 1/1



Referat fondsbestyrelsesmøde 19.03.26.pdf

Name	Method	Signed at
Kristian Pihl Lorentzen	MitID	2026-04-04 10:11 GMT+02
Morten Wind Lindegaard	MitID	2026-04-03 18:30 GMT+02
Jette Clausen	MitID	2026-04-03 14:58 GMT+02
	MitID	2026-04-03 15:00 GMT+02
Allan Poulsen	MitID	2026-04-03 16:48 GMT+02
Finn Winkler	MitID	2026-04-06 12:20 GMT+02
Bjarne Andresen	MitID	2026-04-09 19:31 GMT+02
Peter Dahl Thruelsen	MitID	2026-04-04 09:43 GMT+02
Steen Eiler Engstrøm	MitID	2026-04-04 11:58 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 7AEE73215E0C4595BA0AEBCB6FC9D55A



Til
bestyrelsen

Odense
19. marts 2026
Telefon 41132332
formand@veteranhjem.dk

Emne: Referat af bestyrelsesmøde 19. marts 2026

Mødet bliver afviklet online.

Deltagere: Morten Wind Lindegaard (formand), Allan Poulsen, Jette Clausen, Finn Winkler, Bjarne Andresen, Per Frederiksen og Steen Engstrøm. Derudover deltager fondsdirektør Dorte Skov-Jespersen og Katarina Munch Sauer (referent) fra sekretariatet.

Afbud¹: Peter Dahl Thruelsen (næstformand) og Kristian Pihl Lorentsen.

Punkter jf. den fremsendte dagsorden

1. Formandens velkomst og orientering "siden sidst"

Formanden (FM) konstaterer, at diverse frister er overholdt ifm. indkaldelse og udsendelse af bestyrelsesmateriale med undtagelse af års- og revisionsrapport, der blev fremsendt af revisor på dagen for bestyrelsesmødet. Bestyrelsen er beslutningsdygtige.

FM orienterer kort siden sidste bestyrelsesmøde i november.

FM har deltaget i møde i departementet i Forsvarsministeriet og drøftet status på veteranhjemmene. Forsvarsministeriets skærpede tilsyn med veteranområdet og det øgede fokus på Fondens økonomistyring er ressourcekrævende for sekretariatet. Fonden har i den forbindelse ytret ønske om at forenkle processen for tildeling af driftstilskud fra Veterancentret med henblik på at lette administration og afrapportering i det kommende finansår.

FM har desuden redegjort for, hvilke nuværende bestyrelsesmedlemmer der genopstiller. Den videre proces er midlertidigt sat i bero som følge af folketingsvalget.

FM har deltaget i et udvalg om en sammenhængende veteranindsats, hvor mødet handlede om veteranernes boligforhold. Materiale herfra vil blive fremsendt til fondsbestyrelsen.

2. Sekretariatets redegørelse, herunder

i. Orientering om væsentlige forhold siden sidst (bilag 1)

Ingen bemærkninger.

Fondsdirektøren (FD) orienterer om et forhold, der ikke fremgår af fremsendte orientering. I forbindelse med Forsvarsforliget 2024 har Veterancentret udarbejdet en rapport om det

¹ Som anført i Fondens forretningsorden: Bestyrelsesmedlemmer, der ikke har deltaget i bestyrelsesmøde, anfører med underskrift af referat, at de har gjort sig bekendt med indholdet heraf.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
7AEE73215E0C4595BA0AEBCB6FC9D55A



fremtidige behov for veteranhjem i Danmark. Fonden er blevet inddraget under udarbejdelsen. Rapporten afventer grundet folketingsvalg en ny forligskreds.

ii. Situationsrapport fra veteranhjemmene (bilag 2)

Ingen bemærkninger.

iii. Afrapportering af måltal 2025 med sammenligningstal (bilag 3)

FD orienterer om Fondens måltal 2025, jævnfør bilag 3. I alt har 90 veteraner boet gratis på fem Veteranhjem og i alt sovet 7.344 døgn, hvilket udgør en gennemsnitlig belægning på 101%. Veterancentret anbefaler 75%. Beboerne oplever, at deres tilknytning til veteranhjemmene har haft en positiv betydning for deres udvikling på 4,7 i gennemsnit ud af 5.

Der har i alt været 45.082 besøg på veteranhjemmene i 2025, hvilket er en stigning på 7.463 fra 2024.

Der blev i 2025 afholdt i alt 3.999 aktiviteter på Fondens seks veteranhjem. Heraf var 2.690 veteranhjemmenes egne aktiviteter (en stigning på 560 aktiviteter sammenlignet med 2024) og 1.309 aktiviteter, der blev afholdt af eksterne aktører, herunder Veterancentret, kommunale aktører og frivillige organisationer.

Generelt er antallet af besøg og antallet af afviklede aktiviteter på veteranhjemmene tredoblet siden 2020.

Fondsbestyrelsen konstaterer, at det er nogle meget flotte tal, og at det ikke længere er et mål i sig selv, at tallene stiger, men at Fonden i højere grad sikrer en konsolidering af tallene. Der er blandt bestyrelsen ros til frivillige og medarbejdere for det store arbejde, som måltallene bevidner.

3. Økonomi

i. Godkendelse af årsregnskab 2025 (B) (bilag 4 og 5) (Revisorer Kristoffer Hemmingsen og Nina Agnete Jensen, Deloitte, deltager)

Revisor Kristoffer Hemmingsen gennemgår års- og revisionsrapport for Fonden 2025.

Revisor fremhæver, at årsregnskabet er komplekst, da Fonden både ejer ejendomme, modtager offentlige tilskud og modtager donationer til øremærkede og ikke-øremærkede formål. Revisor vurderer, at ledelsesberetningen er fyldestgørende, passende i længde og dækkende i forhold til de mangeartede aktiviteter, indtægtskilder og interesser, som Fonden har.

Revisor påpeger, at driftstilskud fra Veterancentret ikke dækker de omkostninger, som Fonden har til sine aktiviteter. Derfor må Fonden dække udgifterne med egne midler eller indsamlede midler for fortsat at kunne tilbyde samme omfang af tilbud og aktiviteter og samme kvalitet i tilbuddene og aktiviteterne.

Revisor fremhæver fra hhv. årsrapport følgende:

Fonden modtager som et led i sin løbende drift midler fra både offentlige og private bidragsydere. Det ligger Fonden meget på sinde, at forvaltningen af disse midler sker på en



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
7AEE73215E0C4595BA0AEBBC6FC9D55A



betryggende måde. Revisionen har i sin seneste revisionsrapportering 2025 dateret den 19.03.2026 konkluderet følgende, vedrørende fondens forvaltning af eksterne midler (forvaltningsrevision): På baggrund af de oplysninger, der fremgår af årsrapporten samt Fondens budgetopfølgning, har Fonden efter vores opfattelse udvist de krævede skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af offentlige midler, herunder at **Fonden fungerer sparsommeligt, produktivt og effektivt.**

Fra Revisionsrapportering 2025, Bemærkninger til den udførte revision fremhæver revisor følgende:

Fondens økonomi hviler i dag på en række forskellige tilskud, som både er øremærket specifikke formål og givet bredt til foreningens arbejde. I takt med at omfanget af donorer og aktiviteter øges, har vi konstateret en øget kompleksitet i Fondens løbende økonomistyring, som trækker mange ressourcer fra sekretariatet. Vi har derfor anbefalet Fondens daglige ledelse, at der igangsættes et arbejde med at forenkle Fondens tilskudsstruktur og øge den systemmæssige understøttelse heraf.

Det er revisors anbefaling, at Fonden indgår større rammeaftaler med Veterancentret og drøfter, hvordan processen for tildeling af driftstilskud evt. kan forenkles. Bestyrelsen beslutter, at sekretariat kan drøfte dette videre med Veterancentret **(B)**.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger, hvorfor årsregnskabet for 2025 er en revisionserklæring uden forbehold. Fondsbestyrelsen godkender enstemmigt årsregnskabet for 2025, herunder ledelsesberetningen **(B)**. Årsregnskabet vil blive sendt til elektronisk godkendelse i bestyrelsen efter mødet ligesom det godkendte årsregnskab vil blive offentliggjort på Fondens hjemmeside og sendt til hhv. departementet og Veterancentret.

i. Valg/genvalg af revisor (B).

Kristoffer Hemmingsen, Deloitte, er enstemmigt genvalgt **(B)**

ii. Budgetopfølgning samt balance pr. 28/2 2026 (bilag 6 og 7)

FM gennemgår fremsendte budgetopfølgning samt balance. Ingen bemærkninger.

4. Drøftelse af henvendelse fra Vordingborgs borgmester vedrørende interesse for etablering af et veteranhjem i Vordingborg (bilag 8)

FM og FD har planlagt møde med Vordingborg borgmester med henblik på at drøfte borgmesterens ønske.

5. Status på bygninger med udgangspunkt i statuskrivelse og procesplan ved BAUHERR samt orientering (bilag 9 og 10)

I 2025 har Fonden modtaget en bevilling på 1,5 mio. kr. af Realdania til forprojekter i forbindelse med renovering af Veteranhjem Fredericia og Veteranhjem København. I den forbindelse har Fonden indgået samarbejde med bygherrerådgiver BAUHERR. Formålet med forprojekterne er at kvalificere ansøgninger til Realdania med henblik på renovering af veteranhjemmene. Forprojekterne omfatter både bygningsgennemgange og afdækning af udviklingsmuligheder i



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
7AEE73215E0C4595BA0AEBBCB6FC9D55A



samarbejde med et arkitektfirma samt en proces med en antropolog, der skal sikre brugerinddragelse.

Veteranhjem Slagelses midlertidige lokation i det gamle posthus ved Slagelse Station giver ikke mulighed for overnatning. Der er god dialog med Slagelse Kommune om mulige placeringer, og der foregår en progressiv og god proces med kommunen om et relevant forslag. Det forventes, at en endelig aftale kan indgås i 2026. Fonden har hensat bevillingen på 5 mio. kr. fra Forsvaret til formålet.

Fonden lejer fortsat en bygning på Skydebanevej af Aalborg Kommune til Veteranhjem Aalborg. Fonden blev ultimo 2025 bekendtgjort med, at kontrakten udløber den 31/12 2026. Fonden leder aktivt efter en egnet ny matrikel, som kan erhverves, da Aalborg Kommune har andre planer for det nuværende lejemål. Fonden har udarbejdet en behovsbeskrivelse til kommunen, ligesom Fonden har involveret BAUHERR i processen mhp. at afsøge mulige ejendomme. FD er aktivt til stede i Aalborg og involverer løbende lokalformanden og brugere i processen.

6. Evt. samt næste bestyrelsesmøde

Næste bestyrelsesmøde afholdes den 2. juni online på Teams.

7. Bestyrelsens punkt

Sekretariatet deltager ikke, og der føres ikke referat.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
7AEE73215E0C4595BA0AEBCB6FC9D55A